

株 主 各 位

札幌市中央区大通西十丁目4南大通ビル東館8階
株式会社 F U J I ジャパン
代 表 取 締 役 佐 々 木 忠 幸

第21回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第21回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイトに掲載しておりますので、当該ウェブサイトアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト <https://www.fujijapan.net/>



（上記ウェブサイトアクセスいただき、メニューより「IR情報」→「株主総会」を選択いただき、株主総会招集通知よりご確認ください。）

株主総会資料 掲載ウェブサイト <https://d.sokai.jp/1449/teiji/>



札幌証券取引所ウェブサイト（上場会社関係サイト 上場会社一覧ページ）
<https://www.sse.or.jp/listing/list>



（上記の札幌証券取引所ウェブサイトアクセスいただき、上場会社一覧ページの株式会社F U J I ジャパンを検索し、提出書類一覧の株主総会招集通知等の招集通知よりご確認ください。）

なお、当日ご出席されない場合は、書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2026年3月26日（木曜日）午後6時（営業時間終了時）までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。また、議案につき賛否が表示されていない場合には、会社提案につき賛成としてお取扱いいたします。

敬 具

記

1. 日 時 2026年3月27日（金曜日）午前10時
2. 場 所 札幌市中央区南九条西一丁目 ホテルノースシティ 2階「金柔の間」
3. 目的事項
報告事項 第21期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）事業報告及び計算書類報告の件
決議事項
第1号議案 取締役5名選任の件
第2号議案 監査役3名選任の件

以 上

◎当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎なお、電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。

事業報告

(2025年1月1日から
2025年12月31日まで)

1. 会社の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当事業年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要に支えられ、緩やかな回復傾向が続いておりますが、人件費や物流費用も上昇傾向にある中、円安進行も影響し、国内での物価上昇が依然として続いており、日中関係の緊張化やアメリカの今後の政策動向も含めて不安定な国際情勢により景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

リフォーム業界におきましては、政府による住宅リフォームの支援等により消費者の関心は高まってきているものの、円安等による建築資材の高騰や物価上昇の継続による消費者マインドの低下、人手不足の深刻化等引き続き厳しい事業環境が続いております。

このような経済環境のなか、当社では、北海道・東北・関東エリアにおいて、新規顧客獲得のため自社生産製品の販売強化、及び法人顧客に対して材料販売及び工事受注増加のためのアプローチ強化に努めてまいりました。また、地域に根差した人材育成による営業力強化に注力した体制作りを継続してまいりました。

しかしながら、物価高騰による消費者マインドの低下の影響は大変大きく、受注件数が大幅に減少しました。

これらにより当事業年度における売上高は989,140千円（前期比11.2%減）、粗利益率の改善がみられたものの売上高の減少により営業損失は67,590千円（前期より3,112千円減）となりました。また貸貸収入等の営業外収益2,097千円と支払利息等の営業外費用3,312千円を計上し、経常損失は68,805千円（前期より6,888千円減）となりました。当期純利益は、本社土地売却に伴う特別利益の計上により当期純利益は大幅に増加し107,442千円（前期より115,338千円増）となりました。

セグメント別の業績は、以下のとおりであります。

(外壁リフォーム工事)

外壁リフォーム工事については、物価高による消費者マインドの低下により受注数は減少し、売上高は775,517千円（前期比6.5%減）、セグメント利益は25,698千円（前期比18.3%減）となりました。

なお、地域ごとの売上高の内訳としては、北海道エリア（札幌支店1支店）424,953千円（前期比12.6%減）、東北エリア（仙台支店1支店）235,845千円（前期比12.0%増）、関東エリア（横浜支店1支店）114,718千円（前期比13.6%減）、となりました。

(その他リフォーム工事)

その他リフォーム工事については、個人及び法人向け工事がともに受注金額は前期より大幅に減少し、売上高は120,210千円（前期比36.0%減）、セグメント利益は16,050千円（前期比42.3%減）となりました。

(材料販売)

材料販売については、受注数が前期より僅かに減少し、売上高は93,412千円（前期比2.8%減）、セグメント利益は6,255千円（前期比0.6%減）となりました。

(2) 設備投資の状況

当事業年度において実施いたしました当社の設備投資の総額は5,074千円であります。

その内訳は主として、本社移転に伴う内装工事、電気工事、パーテーション工事、LAN配線工事、電話設備工事費用及び本社にて使用するサーバーラック、ロッカー等、有形固定資産の取得によるものであります。

(3) 資金調達の状況

該当事項はありません。

(4) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

| 区 分 | 第18期 | 第19期 | 第20期 | 第21期 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
| 売上高(千円) | 1,551,744 | 1,337,541 | 1,113,684 | 989,140 |
| 経常損失(△)(千円) | △24,113 | △45,582 | △61,916 | △68,805 |
| 当期純利益又は当期純損失(△)(千円) | △17,868 | △63,782 | △7,896 | 107,442 |
| 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)(円) | △8.39 | △29.94 | △3.71 | 50.44 |
| 総資産(千円) | 816,629 | 687,842 | 735,057 | 654,034 |
| 純資産(千円) | 333,004 | 269,222 | 261,326 | 368,768 |
| 1株当たり純資産(円) | 156.34 | 126.40 | 122.69 | 173.13 |

(5) 対処すべき課題

当社が持続的な成長を実現し、株主価値を高めるために対処すべき課題として、以下を認識しております。

①サイディングの普及推進および製造・供給体制の強化

当社は、創業以来の理念である「タイル材を外壁に使用する価値創造」を具現化した、自社独自ブランドのタイルパネル「サイディング」を中核製品として位置付けております。耐久性、美観、メンテナンス性に優れた特長を有する同製品の普及を重要な成長課題と捉え、差別化された商品戦略による販売拡大に取り組んでまいります。

また、サイディングは自社工場にて製造しており、安定した製造・供給体制の確立および品質管理の徹底を通じて、高付加価値・高品質な製品として市場からの信頼獲得に努めております。なお、その他の商品につきましては、信頼性の高い製造メーカーとのOEMを活用することで、品質および供給の安定性を確保しながら事業展開を行っております。

今後も、製造から販売、施工まで一貫した体制を強みとして活かし、サイディングの普及拡大と事業競争力の強化を図ってまいります。

②営業戦略（主要市場への集中および販路多様化）

当社は、経営資源の有効活用と営業効率の向上を図るため、主要市場を北海道および東北エリアに集中し、営業活動を展開してまいります。これらのエリアにおいては、これまでに培ってきた施工実績および地域での信頼を基盤として、更なる受注獲得を目指してまいります。一方、関東エリアにつきましては、営業人員の確保が難しい事業環境を踏まえ、営業部単体による拡販に固執するのではなく、工務店・販売店等の取引先との連携を通じた外壁工事の受注を中心とした展開へとシフトしてまいります。取引先との協業を深めることで、上張り工法による外壁リフォームの提案機会を広げ、間接的な販路拡大を図ります。

また、新たな取り組みとして「新アナログ宣言」に基づくポストイニング施策を活用し、地域密着型の認知拡大を目的とした取り組みを試行しております。本施策におけるポストイニング活動については、当社施工物件周辺地域に居住する方々と委託活動契約を締結し、反響や費用対効果を検証しながら、市場拡大に向けた可能性を慎重に見極めております。

③既存顧客を中心としたリピート受注及び材料販売の強化

当社は、新規顧客および既存顧客に対し、外壁工事を起点として、外壁工事以外のその他リフォーム工事の受注に取り組むとともに、販売会社および工務店などへの材料販売の拡充にも取り組んでおります。当該取り組みは、現時点において独立した事業として確立する段階には至っておりませんが、顧客および販売会社・工務店等の取引先との継続的な関係構築や受注機会の拡張につながる重要な取り組みとして位置付け、引き続き強化してまいります。

④人材育成を軸とした組織力・生産性の向上

人材確保が厳しい事業環境を踏まえ、人員拡大に依存しない事業運営を基本方針としております。既存人材の定着および育成を重視し、教育体制の整備や資格取得支援等を通じて専門性を高め、組織全体の生産性向上と事業基盤の強化を図ってまいります。

⑤収益構造の改善および経営基盤の強化

当社は、当事業年度において4期連続で営業損失を計上する結果となり、収益構造および事業運営のあり方について重要な課題があるものと認識しております。この状況を踏まえ、事業構造の見直しや重点分野への経営資源の集中を進めるとともに、原材料価格の上昇や供給環境の変化に対応するため原価管理の強化を図り、適切な価格戦略とコスト管理を通じて、収益性の改善に取り組んでまいります。また、経営基盤の強化を図り、早期の業績回復および持続的な成長を目指してまいります。

⑥継続企業の前提に関する重要事象等

当社は、4期連続して営業損失を計上したことから、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況が存在しているものと認識しております。

当社は、当該状況を解消すべく、「新規顧客獲得のため自社生産製品等の販売強化」「既存顧客へのリピート契約の拡大」「法人顧客へ材料販売及び工事受注増加のためアプローチ強化」等の対策を実施してまいりました。

しかしながら、当事業年度末日現在までに当該状況は解消できておりません。

ただし、現状の当社は、現金及び預金の残高に加えて、取引銀行から必要な融資枠の確保もできており、当面の資金繰りに懸念はありません。

従いまして、当事業年度末日現在において、継続企業の前提に関する重要な不確実性は認められないものと判断しております。

(6) 主要な事業内容 (2025年12月31日現在)

当社は、自社オリジナル製品を製造販売し、企画提案から施工、メンテナンスまで一貫した、外壁リフォーム工事の販売並びに施工を行っております。主たる事業である外壁リフォーム工事の他、エクステリア及び水廻り等のリフォーム工事を行うその他リフォーム工事と、当社オリジナルの外壁材・施工資材等を直接、工務店等の法人に対して卸販売を行う材料販売があります。

(7) 主要な営業所 (2025年12月31日現在)

本 社：札幌市中央区大通西十丁目 4 南大通ビル東館8階

支 店：札幌支店、仙台支店、横浜支店

営業所：旭川営業所

工 場：石狩工場

(8) 従業員の状況 (2025年12月31日現在)

| 従業員数(人) | 前事業年度末比増減 | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) |
|---------|-----------|---------|-----------|
| 40(2) | △1人(2) | 46.5 | 11.5 |

| セグメントの名称 | 従業員数(人) |
|-------------|---------|
| 外壁リフォーム工事 | 21 (2) |
| その他リフォーム工事 | 7 |
| 材 料 販 売 | 1 |
| 全 社 (共 通) | 11 |
| 合 計 | 40 (2) |

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、使用人兼務役員2名を含んでおります。パート従事者は()内に年間の平均人員を内数で記載しております。
2. 全社(共通)は管理部門及び総合企画室の従業員であります。

(9) 主要な借入先の状況（2025年12月31日現在）

| 借 入 先 | 借 入 残 高 |
|-----------------|-----------|
| 株 式 会 社 北 洋 銀 行 | 159,600千円 |
| 合 計 | 159,600千円 |

(10) その他会社の現況に関する重要な事項
該当事項はありません。

2. 会社の株式に関する事項（2025年12月31日現在）

- (1) 発行可能株式総数 8,520,000株
- (2) 発行済株式の総数 2,130,000株
- (3) 株主数 397名
- (4) 大株主の状況（上位10名）

| 株 主 名 | 持 株 数 | 持 株 比 率 |
|-----------------|------------|---------|
| 佐 々 木 忠 幸 | 1,530,000株 | 71.83% |
| 株 式 会 社 ニ ッ ソ ウ | 171,300 | 8.04 |
| 今 成 武 | 39,700 | 1.86 |
| 安 達 洋 平 | 31,300 | 1.47 |
| 樋 口 俊 一 | 30,000 | 1.41 |
| 松 本 大 樹 | 21,500 | 1.01 |
| 板 野 雅 由 | 17,000 | 0.80 |
| 富 田 滉 一 | 17,000 | 0.80 |
| 金 沢 茂 | 16,000 | 0.75 |
| 清 武 秀 男 | 15,000 | 0.70 |

3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の氏名等（2025年12月31日現在）

| 会社における地位 | 氏名 | 担当及び重要な兼職の状況 |
|----------|--------|----------------|
| 代表取締役 | 佐々木 忠幸 | |
| 取締役 | 矢崎 洋司 | 営業部部長 |
| 取締役 | 山内 将之 | 管理部部長 |
| 取締役 | 清水 祥行 | Dサポート株式会社代表取締役 |
| 常勤監査役 | 中野 文雄 | |
| 監査役 | 住吉 輝昭 | |
| 監査役 | 大内 宏 | |

- (注) 1. 取締役清水祥行氏は会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。監査役中野文雄氏及び住吉輝昭氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
2. 常勤監査役中野文雄氏及び監査役住吉輝昭氏は、金融機関による長年の経験により、財務及び会計に関する豊富な見識を有しております。
3. 取締役清水祥行氏及び監査役中野文雄氏は、札幌証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社は取締役清水祥行氏及び各監査役との間で、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額となります。

(3) 取締役及び監査役の報酬等

①役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年2月10日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容の概要は次のとおりであります。

a. 基本報酬に関する方針

取締役の報酬は、役位に（職位）に応じた「基本報酬（固定報酬）」により決定する。

b. 業績連動報酬等に関する方針

当社では、業績連動報酬については導入しておりません。

c. 非金銭報酬等に関する方針

当社では、非金銭報酬等については導入しておりません。

d. 報酬等の割合に関する方針

報酬は、基本報酬のみであるため該当事項はありません。

e. 報酬等の付与時期や条件に関する方針

基本報酬は、月例の固定金銭報酬とする。

②当事業年度に係る報酬等の総額等

| 区 分 | 報酬等の総額 (千円) | 報酬等の種類別の総額（千円） | | | 対象となる 役員の員数 (名) |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------|-----------------------|
| | | 基本報酬 | 業績連動 報酬等 | 非金銭 報酬等 | |
| 取 締 役 (うち社外取締役) | 33,720 (960) | 33,720 (960) | — (—) | — (—) | 5 (1) |
| 監 査 役 (うち社外監査役) | 4,800 (4,200) | 4,800 (4,200) | — (—) | — (—) | 3 (2) |
| 合 計 (うち社外役員) | 38,520 (5,160) | 38,520 (5,160) | — (—) | — (—) | 8 (3) |

(注) 1. 上表には、2025年3月27日開催の第20回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名を含んでおります。

2. 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務役員の使用人分給与は含まれておりません。
3. 取締役の報酬限度額は、2005年3月25日開催の臨時株主総会において年額100百万円以内（報酬額には使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）と決議されております。当該株主総会終結時点での取締役の人数は3名でした。
4. 監査役の報酬限度額は、2005年8月25日開催の臨時株主総会において年額30百万円以内と決議されております。当該株主総会終結時点での監査役の人数は1名でした。
5. 取締役会は、代表取締役佐々木忠幸に対し各取締役の基本報酬の額の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役が適していると判断したためであります。

(4) 社外役員に関する事項

①重要な兼職先と当社との関係

| 区分 | 氏名 | 兼職先 | 兼職内容 | 兼職先と当社との関係 |
|-----|-------|-----------|-------|-----------------------------|
| 取締役 | 清水 祥行 | Dサポート株式会社 | 代表取締役 | 当社と兼職先の間に重要な取引その他の関係はありません。 |

②当事業年度における主な活動状況（取締役に関期待される役割に関して発揮した事柄）

| 区分 | 氏名 | 出席状況、発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要 |
|-------|-------|---|
| 取締役 | 清水 祥行 | 当事業年度に開催された取締役会14回すべてに出席しております。 また、月次報告会において知識や経験に基づいた発言や提言を行うことにより期待される役割を果たしております。 |
| 常勤監査役 | 中野 文雄 | 当事業年度に開催された取締役会14回すべて、監査役会14回すべてに出席し、これまでの経歴を通じて培われた知識や経験に基づき、適宜発言を行っております。 |
| 監査役 | 住吉 輝昭 | 当事業年度に開催された取締役会14回すべて、監査役会14回すべてに出席し、これまでの経歴を通じて培われた知識や経験に基づき、適宜発言を行っております。 |

5. 会計監査人の状況

(1) 名称 太陽有限責任監査法人

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

| 項 目 | 支 払 額 |
|--------------------------------|----------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 | 12,200千円 |
| 当社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 12,200千円 |

(注) 1. 当社と会計監査人との監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 当社監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況や報酬見積りの算出根拠等を確認し、監査報酬額の見積りの妥当性を検討したうえで、会計監査人の報酬等について、同意の判断をいたしました。

(3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

(4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社では会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合、監査役会は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。また、上記の場合の他、会計監査人の適格性及び独立性を害する事由等の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められた場合、監査役会は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

(5) 責任限定契約の内容の概要

当社は太陽有限責任監査法人との間で、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額となります。

6. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

(1) 業務の適正を確保するための基本方針

当社は、業務の適正を確保するための体制として「内部統制に関する基本方針」を定めており、当該方針に基づき内部統制システムの運用を行っております。その概要は、以下のとおりであります。

①取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- a. 取締役及び使用人が法令・定款及び当社の経営理念を遵守することが企業経営における最優先事項と位置づけ、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合するよう周知徹底する。
- b. 取締役及び使用人は、重大な法令違反その他コンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合、直ちに取締役会に報告するものとする。また内部通報制度として、社内担当部署もしくは社外の弁護士に直接通報が可能な「公益通報者保護規程」を運用し、不正行為等の早期発見と是正を図り、法令遵守を旨とする当社の健全な経営に資することとする。なお、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止し、その旨を周知徹底する。
- c. 取締役及び使用人の業務の適法性・妥当性については、監査役及び内部監査人が、「監査役会規程」「監査役監査基準」「内部統制システムに係る監査の実施基準」「内部監査規程」等の社内規程に従って監査を行い、その指摘に基づいて各部の業務管理・運営制度を整備・拡充する。
- d. 取締役及び使用人は、適正な財務報告を行うことが社会的信用の維持・向上のために極めて重要であることを認識し、財務報告の適正性を確保するため、財務諸表の作成過程において虚偽記載並びに誤謬等が生じないよう実効性のある内部統制を構築する。

②取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- a. 「文書管理規程」に基づき、管理責任者は次の各号に定める文書（電磁的記録を含む。）を関連資料とともに保存する。なお、取締役及び監査役は、必要に応じてこれらの情報を閲覧することができるものとする。
 - (Ⅰ) 株主総会議事録
 - (Ⅱ) 取締役会議事録
 - (Ⅲ) その他取締役の職務執行に関する重要な文書
- b. 前号の他、会社業務に関する文書の保存及び管理については「文書管理規程」及び「文書保存期間一覧表」に基づき適正に保存・管理する。

③損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a. 事業に関わるリスクは、「リスクマネジメント規程」に基づき、リスク管理委員会が評価・分析し、対応策を協議する。また協議・承認されたリスクは取締役会に報告するものとする。
- b. 取締役及び使用人は不正や誤謬等の情報を得た場合は、リスク管理委員会に報告するものとする。
- c. 危機が発生した場合には、「経営危機管理規程」に従って、対策本部を設置し、部門責任者、危機管理に関する主管部門である管理部及び、代表取締役へ、正確かつ迅速に報告することで、当該危機に対して適切に対応する。

④取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制構築の基礎として、毎月1回定時取締役会を開催する他、必要に応じて臨時取締役会を開催することで、取締役の職務の執行を監督する。
- b. 取締役の職務の執行に必要な組織及び組織の管理、並びに職務権限、責任については、「取締役会規程」「職務権限規程」「職務分掌規程」等の社内規程に従って定め、業務の組織的かつ能率的な運営を図る。
- c. 中長期の経営方針の下で、年度計画を立案し、月次で予算管理を行いながら、当該計画達成に向けて社内の意思統一を図る。

⑤当社並びにその子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社には現在子会社は存在しないため、企業集団における業務の適正を確保するための体制はありません。

⑥監査役の職務を補助すべき使用人に関する事項並びに当該使用人の取締役からの独立性及び指示の実効性の確保に関する事項

- a. 監査役がその職務を補助する使用人（以下「補助使用人」）を置くことを求めた場合においては適切な人員配置を行う。ただし、その補助使用人は他の部署と兼務とするが、その独立性を確保するため、監査役の指示による職務に関しては、取締役及び補助使用人の属する組織の上長の指揮命令は受けないものとする。
- b. 補助使用人の人選は、監査役の職務遂行上必要な知識・能力を勘案し、監査役と協議のうえ決定する。
- c. 補助使用人は、当社の就業規則に従うが、当該職務に関する指揮命令権は監査役に属するものとし、異動・評価・懲戒等の人事事項については監査役と事前に協議し、監査役の同意を得たうえ実施する。

⑦取締役及び使用人が監査役に報告するための体制

- a. 各監査役は、原則として取締役会に出席し、また取締役会以外の重要な会議体にも出席し、取締役及び使用人から職務執行状況の報告を必要に応じて求めることができる。
- b. 取締役及び使用人は、法令・定款及び社内規程、その他重大な倫理に違反したと認められる行為を発見した場合には、直ちに書面もしくは口頭にてリスク管理委員会を経由して監査役に報告する。また公益者通報制度を設け通報対応責任者が重大と判断した場合も、直ちに書面もしくは口頭にて監査役に報告する。

⑧監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役の職務の執行に協力し監査の実効性を担保するため、監査費用のための予算措置を行い、監査役の職務の執行に必要でないと思われる場合を除き、監査役の職務の執行に係る費用の支払いや債務の処理を行う。

- ⑨その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- a. 取締役は、監査役監査の実効性を高めるため、重要書類の閲覧、社内各部門の実地調査、会計監査人との会合等の調査活動に協力する。
 - b. 監査役は、取締役会等の重要会議へ出席し、経営における重要な意思決定及び業務の執行状況を把握し、意見を述べるができる。
 - c. 監査役は、内部監査人・会計監査人と意見交換の場を持ち、定期的又は随時情報交換を実施する。
 - d. 監査役は、管理部等その他の各部門に対して、随時必要に応じ、監査への協力を指示することができる。
- ⑩反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況
- a. 当社は、反社会的勢力排除を社会的責任の観点から必要かつ重要であると認識し、いかなる場合においても反社会的勢力と営業取引及び営業外取引を一切行わず、金銭その他経済的利益を提供しないことを基本方針とする。
 - b. 当社における反社会的勢力排除体制として、「反社会的勢力対策規程」を制定し、主管部署は管理部として、運用するものとする。また顧客、取引先、採用予定者に対して、インターネットを利用した新聞記事検索や風評確認による属性チェックを行う。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社のコーポレート・ガバナンスの充実に向けた最近1年間（当事業年度の末日から遡って1年間）における実施状況は以下のとおりであります。

- ①取締役会を14回開催し、法令等に定められた事項や経営方針・予算の策定等経営に関する重要事実を決定し、月次の経營業績の分析・対策・評価を検討するとともに法令・定款等への適合性及び業務の適正性の観点から審議いたしました。
- ②監査役会を14回開催し、監査方針・監査計画を協議決定し、重要な社内会議への出席、業務及び財産の状況の監査、取締役の職務執行の監査、法令・定款等への遵守について監査いたしました。
- ③財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に鑑み、策定した実施計画に基づき内部統制評価を実施しました。
- ④業務上抱える各種リスクを正確に把握・分析し、適切に対処するためのリスク管理委員会を開催し、リスクマネジメントの推進、課題や対応策を協議しております。

7. 会社の支配に関する基本方針

該当事項はありません。

8. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主に対する利益還元に関しましては、経営の重要課題の一つとして位置付けております。

将来の事業発展のために必要な内部留保の充実を考慮したうえで、各事業年度の経営成績及び財政状況を勘案しつつ、利益配当による株主に対する利益還元を検討していくことを利益配分に関する基本方針と考えております。

当社は中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。これらの剰余金の配当等の決定機関は、取締役会であります。

当事業年度におきましては、物価高騰による消費者マインドの低下の影響は大変大きく、業績に大幅な影響を与えました。しかしながら本社売却により大幅な当期純利益を計上することとなりました。

このような状況を踏まえ、当事業年度の期末配当につきましては、経常損失を出しており無配とするところですが、数年に亘り株主に利益還元が出来ていないこと及び昨年度20周年を迎えたことから、20周年記念配当として1株当たり3円00銭とすることとしました。

また、経営の機動性と柔軟性の向上を図り、もって株主利益の向上に資するため、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定めることができる」旨を定款に定めております。

貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：千円)

| 資 産 の 部 | | 負 債 の 部 | |
|--------------------|----------------|--------------------------|----------------|
| 科 目 | 金 額 | 科 目 | 金 額 |
| 流 動 資 産 | 385,807 | 流 動 負 債 | 144,997 |
| 現金及び預金 | 185,781 | 買掛金 | 11,717 |
| 完成工事未収入金及び契約資産 | 61,898 | 工事未払金 | 35,401 |
| 売掛金 | 6,594 | 1年内返済予定の長期借入金 | 36,440 |
| 製品 | 46,758 | リース債務 | 3,819 |
| 原材料及び貯蔵品 | 67,279 | 未払金 | 6,066 |
| 未成工事支出金 | 3,013 | 未払費用 | 25,404 |
| 前払費用 | 10,891 | 未払法人税等 | 13,004 |
| その他 | 3,590 | 契約負債 | 4,540 |
| 固 定 資 産 | 268,227 | 預り金 | 1,041 |
| 有 形 固 定 資 産 | 236,331 | 完成工事補償引当金 | 4,090 |
| 建物及び構築物 | 133,512 | その他 | 3,470 |
| 機械装置及び運搬具 | 79,683 | 固 定 負 債 | 140,268 |
| 工具、器具及び備品 | 2,824 | 長期借入金 | 123,160 |
| リース資産 | 3,248 | 預り敷金保証金 | 17,108 |
| 土地 | 17,062 | 負 債 合 計 | 285,265 |
| 投資その他の資産 | 31,896 | 純 資 産 の 部 | |
| 敷金及び保証金 | 13,218 | 株 主 資 本 | 368,768 |
| 保険積立金 | 14,978 | 資本金 | 65,424 |
| 長期前払費用 | 2,449 | 資本剰余金 | 20,424 |
| その他 | 1,250 | 資本準備金 | 20,424 |
| 資 産 合 計 | 654,034 | 利 益 剰 余 金 | 282,920 |
| | | その他利益剰余金 | 282,920 |
| | | 繰越利益剰余金 | 282,920 |
| | | 純 資 産 合 計 | 368,768 |
| | | 負 債 及 び 純 資 産 合 計 | 654,034 |

損 益 計 算 書

(2025年 1 月 1 日から)
(2025年12月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目 | 金 額 | 金 額 |
|-------------------------|---------|---------|
| 売 上 高 | | 989,140 |
| 売 上 原 価 | | 706,542 |
| 売 上 総 利 益 | | 282,597 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | | 350,188 |
| 営 業 損 失 | | 67,590 |
| 営 業 外 収 益 | | |
| 受 取 利 息 | 354 | |
| 賃 貸 収 入 | 856 | |
| 受 取 保 険 金 | 148 | |
| そ の 他 | 738 | 2,097 |
| 営 業 外 費 用 | | |
| 支 払 利 息 | 2,709 | |
| 賃 貸 収 入 原 価 | 100 | |
| 控 除 対 象 外 消 費 税 等 | 294 | |
| そ の 他 | 208 | 3,312 |
| 経 常 損 失 | | 68,805 |
| 特 別 利 益 | | |
| 固 定 資 産 売 却 益 | 243,795 | 243,795 |
| 特 別 損 失 | | |
| 事 務 所 移 転 費 用 | 7,840 | 7,840 |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 | | 167,149 |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 | 13,049 | |
| 法 人 税 等 調 整 額 | 46,657 | 59,706 |
| 当 期 純 利 益 | | 107,442 |

株主資本等変動計算書

(2025年1月1日から)
(2025年12月31日まで)

(単位：千円)

| | 株 主 資 本 | | | | | | 純 資 産 計 合 計 |
|---------------|---------|-----------|--------------|---------------------------------|--------------|------------------|----------------|
| | 資 本 金 | 資 本 剰 余 金 | | 利 益 剰 余 金 | | 株 主 資 本 計 合 計 | |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金 合 計 | そ の 他 利益剰余金 繰越利益 剰 余 金 | 利益剰余金 合 計 | | |
| 当 期 首 残 高 | 65,424 | 20,424 | 20,424 | 175,478 | 175,478 | 261,326 | 261,326 |
| 当 期 変 動 額 | | | | | | | |
| 当 期 純 利 益 | | | | 107,442 | 107,442 | 107,442 | 107,442 |
| 当 期 変 動 額 合 計 | — | — | — | 107,442 | 107,442 | 107,442 | 107,442 |
| 当 期 末 残 高 | 65,424 | 20,424 | 20,424 | 282,920 | 282,920 | 368,768 | 368,768 |

個 別 注 記 表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

1. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 原材料

総平均法による原価法（貸借対照表の価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

(2) 製品

総平均法による原価法（貸借対照表の価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

(3) 未成工事支出金

個別法による原価法（貸借対照表の価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

(4) 貯蔵品

移動平均法による原価法（貸借対照表の価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

ただし、建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備、工場で使用する目的で取得した資産については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

| | |
|-----------|-------|
| 建物 | 6～38年 |
| 機械装置及び運搬具 | 2～8年 |
| 工具、器具及び備品 | 2～15年 |

また、2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間均等償却する方法によっております。

(2) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

なお、当事業年度においては、貸倒実績はなく、また貸倒懸念債権等もないため、貸倒引当金を計上しておりません。

(2) 完成工事補償引当金

工事のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、工事費用見積額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号2020年3月31日）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号2021年3月26日）を適用しております。

当社の主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点は次のとおりであります。いずれの事業についても取引の対価は、履行義務を充足してから主として3ヶ月以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(1) 外壁リフォーム工事事業

外壁リフォーム工事に係る収益には、主に外壁工事の請負等が含まれており、顧客との工事請負契約に基づいて工事目的物を引き渡す履行義務等を負っております。

なお、当該請負工事は、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足することが見込まれる時点までの期間がごく短いため、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務が充足した時点で収益を認識しております。また、外壁リフォーム工事に付帯した役務の履行義務については、独立販売価格を基礎として取引価格の配分を行い、履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

(2) その他リフォーム工事事業

その他リフォーム工事に係る収益には、主に塗装工事や水回り内装工事の請負等が含まれており、顧客との工事請負契約に基づいて工事目的物を引き渡す履行義務等を負っております。

なお、当該請負工事は、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足することが見込まれる時点までの期間がごく短いため、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務が充足した時点で収益を認識しております。

(3) 材料販売事業

材料販売に係る収益には、主に外壁材や建築関連資材等の販売が含まれており、発注書等により受注した商品を引き渡す履行義務等を負っております。

なお、当社は国内販売のみを行っており、出荷時から商品の支配が顧客に移転されるときまでの期間が、顧客との受注内容並びに出荷及び配送日数に照らして通常の期間であるため、出荷した時点で収益を認識しております。

(表示方法の変更に関する注記)

損益計算書

売上原価、販売費及び一般管理費の範囲を見直すことによって、経営成績をより適切に表示することができるものと判断したため、従来「販売費及び一般管理費」として表示していた費用の一部を、当事業年度より「売上原価」に表示する方法に変更しております。この結果、従来と同一の方法によった場合に比べ、売上原価が50,848千円増加し、販売費及び一般管理費が50,848千円減少しております。

(会計上の見積りに関する注記)

固定資産の減損

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額

| | |
|--------|------------|
| 有形固定資産 | 236,331 千円 |
| 減損損失 | - 千円 |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する状況

①減損の兆候の判定と割引前将来キャッシュ・フローの算出方法

当社は、減損の兆候を把握するにあたり、エリアを基本単位として資産のグルーピングを行い、収益性の著しい低下の有無等に基づき、減損の兆候を検討しております。減損の兆候が認められる資産グループについては、エリア別の損益計画に本社費を配賦して算定した割引前将来キャッシュ・フローを帳簿価額と比較することで減損損失の認識の可否を判定しております。また、本社及び石狩工場は共用資産としてより大きな単位でグルーピングし、全社的な収益性や損益計画に基づき減損の兆候及び認識の可否を判定しております。

②主要な仮定及び翌事業年度の計算書類に与える影響

割引前将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる損益計画における主要な仮定は、受注件数であります。なお、減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定にあたっては、慎重に検討を行っておりますが、経営環境等の変化による上記の仮定の変動により、結果として翌事業年度において減損処理が発生する可能性があります。

(貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額 139,665千円

2. 有形固定資産の減損損失累計額

減価償却累計額には減損損失累計額が含まれております。

(株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式の総数に関する事項

| 株式の種類 | 当事業年度 期首株式数 | 当事業年度 増加株式数 | 当事業年度 減少株式数 | 当事業年度 末株式数 |
|-------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 普通株式 | 2,130,000株 | -株 | -株 | 2,130,000株 |

2. 自己株式に関する事項

該当事項はありません。

3. 剰余金の配当に関する事項

(1) 配当金支払額等

該当事項はありません。

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度になるもの

| 決議 | 株式の 種類 | 配当の 原資 | 配当金の 総額 | 1株当たり 配当額 | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-----------|-----------|------------|---------------|-------------|------------|
| 2026年2月12日 取締役会 | 普通株 式 | 利益剰 余金 | 6,390千円 | 記念配当 3円00銭 | 2025年12月31日 | 2026年3月30日 |

4. 当事業年度末の新株予約権の目的となる株式の種類及び数

該当事項はありません。

(金融商品に関する注記)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については、一時的に生じる余資を流動性の高い金融資産で運用し、資金調達については短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である完成工事未収入金及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。営業債務である工事未払金及び買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日です。

借入金は、主に工場建設に伴う資金調達であり、返済期日は決算日後、最長で6年0ヶ月後であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

①信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、与信管理規程に従い、営業債権について、取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

②市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券等はありません。

借入金に係る金利の変動リスクに対しては、すべて金利を固定化しております。

③資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部門の報告を受け管理部が月次に資金繰計画を更新する等の方法により、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2025年12月31日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。また、「現金及び預金」、「完成工事未収入金及び契約資産」、「売掛金」、「買掛金」、「工事未払金」、「短期借入金」、「未払金」及び「未払法人税等」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(単位：千円)

| | 貸借対照表 計上額 | 時 価 | 差 額 |
|---------------|--------------|---------|--------|
| (1) 敷金及び保証金 | 13,218 | 12,722 | △495 |
| 資産計 | 13,218 | 12,722 | △495 |
| (1) 長期借入金 (※) | 159,600 | 152,185 | △7,414 |
| (2) リース債務 | 3,819 | 3,670 | △148 |
| (3) 預り敷金保証金 | 17,108 | 15,139 | △1,968 |
| 負債計 | 180,528 | 170,995 | △9,532 |

※ 1年内返済予定の長期借入金を含めております。

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価
時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

該当事項はありません。

(2) 時価をもって貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：千円)

| 区分 | 時価 | | | |
|---------|------|---------|------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 敷金及び保証金 | — | 12,722 | — | 12,722 |
| 資産計 | — | 12,722 | — | 12,722 |
| 長期借入金 | — | 152,185 | — | 152,185 |
| リース債務 | — | 3,670 | — | 3,670 |
| 預り敷金保証金 | — | 15,139 | — | 15,139 |
| 負債計 | — | 170,995 | — | 170,995 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

- ・敷金及び保証金、預り敷金保証金

これらの時価は、合理的に見積もった返還予定年数に基づき、将来キャッシュ・フローを国債利回りで割り引いた現在価値により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

- ・長期借入金、リース債務

元利金の合計額を同様の新規借入及びリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産の発生 of 主な原因別の内訳

| | |
|-----------|-----------------|
| 繰延税金資産 | |
| 完成工事補償引当金 | 1,399千円 |
| 原材料評価損 | 2,732千円 |
| 減損損失 | 300千円 |
| 繰延税金資産小計 | <u>4,432千円</u> |
| 評価性引当額 | <u>△4,432千円</u> |
| 繰延税金資産合計 | -千円 |

(収益認識に関する注記)

収益を理解するための基礎となる情報

注記事項の「(重要な会計方針に係る事項に関する注記) 4. 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(1株当たり情報に関する注記)

| | |
|---------------|---------|
| 1. 1株当たり純資産額 | 173円13銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 50円44銭 |

(重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書

2026年2月26日

株式会社F U J I ジャパン
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人
札幌事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 八代 輝雄

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 田村 知弘

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社F U J I ジャパンの2025年1月1日から2025年12月31日までの第21期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第21期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受ける他、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。
 - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、また業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人である太陽有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月27日

株式会社F U J I ジャパン 監査役会

常勤監査役（社外監査役） 中野 文雄 ㊟

社外監査役 住吉 輝昭 ㊟

監査役 大内 宏 ㊟

株主総会参考書類

第1号議案 取締役5名選任の件

取締役全員（4名）は、本株主総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、適切な業務分担を図るため1名を増員し、取締役5名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名 (生年月日) | 略歴、地位、担当及び 重要な兼職の状況 | | | 所有する 当社の株式の数 |
|--------|---|------------------------|-----|------------------|-----------------|
| 1 | さ さ き た だ ゆ き 佐々木 忠幸 (1967年1月3日生) | 1991年 | 4月 | (株)大仁建設入社 | 1,530,000株 |
| | | 1995年 | 8月 | (有)新日本開発取締役就任 | |
| | | 1995年 | 8月 | (株)富士建材入社 | |
| | | 2001年 | 4月 | 同社取締役就任 | |
| | | 2005年 | 3月 | 当社設立代表取締役就任（現任） | |
| 2 ※ | ひ ぐ ち し ゅ ん い ち 樋口 俊一 (1974年1月16日生) | 1994年 | 4月 | (株)協関建設入社 | 30,000株 |
| | | 1995年 | 11月 | (株)富士建材入社 | |
| | | 2005年 | 4月 | 当社入社 | |
| | | 2005年 | 10月 | 当社取締役就任管理部次長 | |
| | | 2008年 | 8月 | 当社取締役辞任 | |
| | | 2010年 | 5月 | 当社取締役就任営業部部长 | |
| | | 2014年 | 9月 | 当社メンテナンスサービス部部长 | |
| | | 2016年 | 1月 | 当社管理部部長 | |
| | | 2020年 | 1月 | 当社管理部担当 | |
| | | 2021年 | 1月 | 当社管理本部長 | |
| | | 2022年 | 1月 | 当社管理部担当 | |
| | | 2023年 | 1月 | 当社経営支援部部长 | |
| | | 2024年 | 1月 | 当社横浜支店長 | |
| | | 2024年 | 3月 | 当社取締役退任 | |
| | | 2026年 | 1月 | 当社リフォーム事業部部长（現任） | |

| 候補者 番号 | 氏 名 (生 年 月 日) | 略 歴 、 地 位 、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況 | | 所 有 す る 当 社 の 株 式 の 数 | |
|-----------|--|--|---|--|------|
| 3 | や ぎ き よ う じ 矢 崎 洋 司 (1970年8月20日生) | 1994年 1997年 2010年 2014年 2015年 2022年 2023年 2024年 2025年 | 4月 9月 4月 7月 12月 7月 3月 1月 1月 | (株)北商コーポレーション入社 (株)東洋羽毛入社 (株)ヘルス入社 (株)ビーライン入社 当社入社 当社北ブロック営業部部长 当社取締役就任 (現任) 当社札幌支店営業部担当兼横浜支店・ 千葉支店営業部長 当社営業部部长 (現任) | 900株 |
| 4 | や ま う ち ま さ ゆ き 山 内 将 之 (1970年10月23日生) | 1991年 1991年 1995年 1996年 1997年 2002年 2005年 2008年 2020年 2023年 | 4月 11月 7月 8月 9月 10月 11月 9月 1月 3月 | (株)土屋ホーム入社 山本税務会計事務所入社 (株)ジャパンメンテナンス北海道入社 前田税務会計事務所入社 (株)タスコシステム入社 (株)シーズ・ラボ入社 (株)プロメディアワークス入社 当社入社 当社管理部部长 (現任) 当社取締役就任 (現任) | 900株 |
| 5 | し み ず よ し ゆ き 清 水 祥 行 (1968年10月11日生) | 1992年 1996年 1998年 2003年 2009年 2009年 2018年 2020年 | 4月 8月 4月 3月 3月 6月 8月 3月 | 山一証券(株)入社 (株)ビジネスクリニック入社 佐藤等公認会計士事務所入社 データサポート(株) (現：Dサポート (株) 代表取締役就任 (現任) 当社社外監査役就任 当社社外監査役辞任 当社社外監査役就任 当社社外取締役就任 (現任) | 0株 |

- (注) 1. ※新任取締役候補者であります。
2. 各取締役候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
3. 取締役候補者清水祥行氏は社外取締役候補者であります。
社外取締役候補者とした理由は、長年経営コンサルタントとして、豊富な経験と幅広い見識を有しており、これらの経験と見識に基づき、当社の社外取締役として職務を遂行していただけると判断し、社外取締役候補者としております。同氏が社外取締役に再任された場合に果たすことが期待される役割は、コンサルタントとしての豊富な経験に基づく助言であります。同氏は現在当社の社外取締役であります。在任期間は本定時株主総会終結の時をもって6年であります。
4. 当社は、清水祥行氏との間で、非業務執行取締役として会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額としており、同氏が社外取締役に選任された場合には、同氏との間で、当該契約を継続する予定であります。
5. 当社は、清水祥行氏を札幌証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお、同氏が社外取締役に選任された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。
6. 取締役候補者佐々木忠幸氏は当社の大株主であり親会社等に該当します。

第2号議案 監査役3名選任の件

監査役全員（3名）が、本株主総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役3名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名 (生年月日) | 略歴、地位、担当及び 重要な兼職の状況 | | | 所有する 当社の株式の数 |
|-------|----------------------------------|--|---|---|-----------------|
| 1 | なかのふみお 中野文雄 (1956年4月9日生) | 1981年 1998年 2003年 2005年 2008年 2010年 2013年 2022年 | 4月 11月 7月 10月 7月 6月 4月 3月 | (株)北海道拓殖銀行入行 (株)北洋銀行入行 同行留辺蘂支店長就任 同行本店営業部副部長就任 同行中島町(室蘭)支店長就任 同行札幌南支店長、ブロック長就任 ミドリ安全北海道(株)取締役支社長就任 当社常勤社外監査役就任(現任) | 0株 |
| 2 | すみよしてるあき 住吉輝昭 (1950年6月7日生) | 1974年 1993年 1995年 1997年 1998年 1998年 2002年 2004年 2006年 2009年 2010年 2020年 | 4月 1月 10月 1月 9月 11月 7月 10月 3月 3月 7月 3月 | (株)北海道拓殖銀行入行 同行旭川東支店長就任 同行検査部検査役就任 同行東屯田支店長就任 同行桑園支店長就任 (株)北洋銀行入行北五条通支店長就任 同行苫小牧中央支店長就任 高橋水産(株)入社管理部部長就任(出向) 同社専務取締役就任 (株)ニッシュウコーポレーション(高橋水産(株)子会社)代表取締役就任 (株)福田水文センター入社 総務部部长就任 当社社外監査役就任(現任) | 0株 |

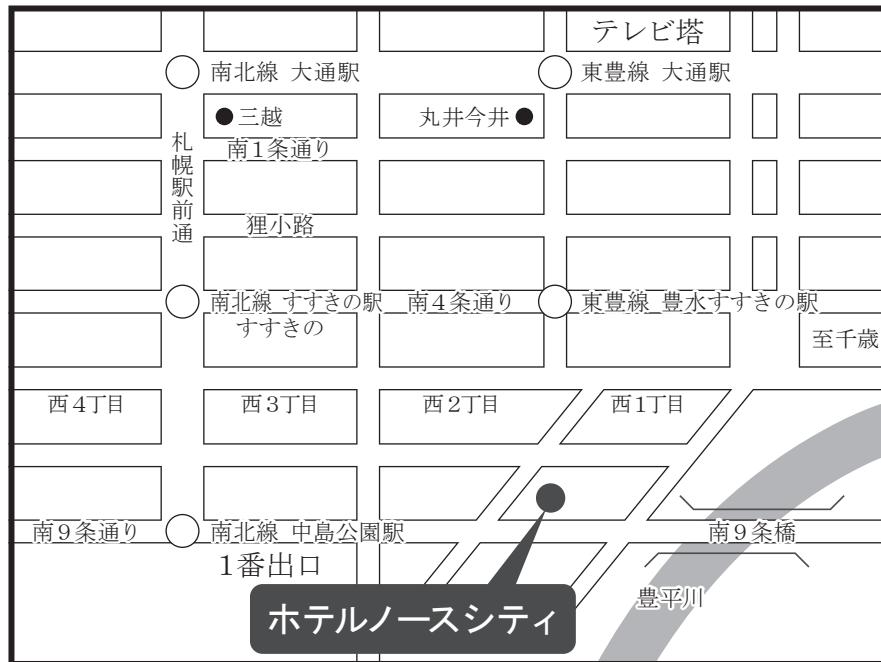
| 候補者番号 | 氏名 (生年月日) | 略歴、地位、担当及び 重要な兼職の状況 | | 所有する 当社の株式の数 | |
|-------|----------------------------------|------------------------|----|--|--------|
| 3 | おうち ひろし 大内 宏 (1945年5月26日生) | 1969年 | 4月 | (株)北海道拓殖銀行入行 | 9,000株 |
| | | 1998年 | 4月 | ナラサキビーズ(株)代表取締役就任 | |
| | | 2000年 | 5月 | H K I アクシス(株) (現(株)えんれいし ゃ) 常務取締役就任 | |
| | | 2003年 | 2月 | (株)耕人舎専務取締役就任 | |
| | | 2004年 | 6月 | 北海道エアポートフーズ(株)代表取締 役就任 | |
| | | 2008年 | 9月 | 当社社外監査役就任 | |
| | | 2022年 | 3月 | 当社社外監査役退任 | |
| | | 2024年 | 3月 | 当社監査役就任 (現任) | |

- (注) 1. 各監査役候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
2. 監査役候補者中野文雄氏及び住吉輝昭氏は社外監査役候補者であります。
両氏を社外監査役候補者とした理由は、金融機関による長年の経験により、財務及び会計や現場CS等に関する豊富な見識を有しており、これらの経験と見識に基づき、当社の社外監査役として職務を遂行していただけると判断し、社外監査役候補者としております。
なお、中野文雄氏及び住吉輝昭氏の現在及び過去10年間における当社の特定関係事業者である株式会社北洋銀行の業務執行者としての地位及び担当は、「略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況」欄に記載のとおりです。
中野文雄氏及び住吉輝昭氏は現在当社の社外監査役であります。在任期間は本定時株主総会終結の時をもって、中野文雄氏が4年、住吉輝昭氏が6年であります。
3. 当社は、中野文雄氏、住吉輝昭氏及び大内宏氏との間で、監査役として会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額としており、諸氏が監査役に選任された場合には、諸氏との間で、当該契約を継続する予定であります。
4. 当社は、中野文雄氏が社外監査役に選任された場合には、札幌証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定であります。

以上

株主総会 会場ご案内図

会場 札幌市中央区南九条西一丁目
ホテルノースシティ 2階「金柔の間」
電話 (011) 512-9748 (代表)
URL <https://www.northcity.or.jp/>



交通のご案内

●地下鉄南北線ご利用の場合

地下鉄 南北線 中島公園駅下車 1番出口より徒歩約3分